**生物技术研究所管理效益年活动**

**第二阶段工作安排**

根据中国农科院《管理效益年活动指导意见》要求和我所活动实施方案时间安排，第二阶段，即2018年5月底之前，须完成问题查摆，整改方案和增效台账制定，现对第二阶段具体工作安排如下：

**一、查摆内容**

**1.对照中央决策部署、上级要求、院里的决定，开展决策落实情况自查**

是否存在贯彻执行中央路线方针政策和决策部署上打折扣、做选择、搞变通、“上有政策、下有对策”等问题；是否召开会议、集体研究落实举措，主动作为、创造性地开展工作；是否存在照本宣科、照抄照转，以会议贯彻会议、以文件贯彻文件，当“收发室”等问题；是否以时不我待的紧迫感和夙夜在公的责任感，求真务实，锐意进取，勇于担当，直面问题，解决问题。

**2.对照习近平贺信指示要求，开展专题查摆**

资源要素配置与使用是否符合三个面向要求，各项工作是否聚焦两个一流，目标是否有利于推动全国农业科技整体跃升、最终能支撑“三农”发展，看是否真正落实习近平贺信精神。

**3. 对照中央精神，开展制度建设情况自查**

查制度体系是否健全，是否存在制度漏洞、修改不及时问题；是否符合中央决策部署、最新文件精神、单位工作实际，是否真正落到实处，是否有利于提高创新发展效率；对照习近平总书记贺信精神，查是否各项制度符合“三个面向”要求，是否有利于“两个一流”目标，是否有利于“推进全国农业科技整体跃升”；按照放管服相结合的原则，对规章制度进行综合评价，自查是否存在该放的仍然抓着不放、该管的仍然放着不管，以及以管代服、管理缺位、服务不到位的问题，看放管服精神是否真正落地。

**4. 对领导班子全体成员尤其是党政一把手管理职责履行情况，开展领导班子抓管理情况自查**

根据《中共中国农业科学院党组关于进一步贯彻落实中央八项规定精神加强作风建设的实施办法》和反“四风”要求，对照领导班子的工作安排记录，查领导班子成员是否存在热衷当专家、搞评审，是否经常参与同本研究领域无关的学术和非学术活动等问题，是否把主要精力放在管理上。查每位领导班子成员是否有对分管工作政策掌握不透、业务不熟、解决问题不力、督查缺失等问题，看分管工作是否做好、做到位。

**5.重新梳理职能部门的职责定位，开展职能部门服务质量自查**

根据职责梳理办事流程，查是否有不必要的环节，是否有不合理的流程，是否有制约办事效率提升的环节、流程；对内设管理部门（处室）管理服务意识、能力、效果进行检查。在2017年民主生活会征求意见的基础上，进一步通过座谈会、调查问卷、网絡互动的形式，征求科研人员和服务对象对管理部门的意见，找出管理中存在问题、风险点；查是否存在重复填报资料、重复请示汇报、推倭扯皮、一问三不知等形式主义、官僚主义问题，管理部门服务是否主动，尽到责，当回事，群众办事是否方便。

**二、要求和分工**

1.由综合办公室负责向职能部门全体人员、研究室主任、团队首席、课题组长发放调查问卷，征求他们对研究所决策、管理、运行、服务、监督和执行纪律等方面的意见，按照职能分工转交各职能部门。

2.各职能部门根据自查和征求意见结果，汇总形成本部门存在问题清单，制定本部门增效台账，由分管领导审阅后，报综合办汇总。台账应根据问题一对一制定，具体包括整改问题（整改内容)、整改目标、整改措施、时间安排（完成时限)、预计取得成效、责任人等内容。

3.综合办公室根据各部门问题清单和台账，制定研究所整改方案和增效台账。

**三、时间安排**

5月7日-11日：征求意见、查摆问题；

5月14日-25日：查摆问题，形成部门问题清单和增效台账；

5月28日-31日：汇总查摆结果，形成研究所整改方案和增效台账，报院办公室。

附件1：××处整改问题清单

请根据查摆内容自查，列出以下五个方面存在的问题：

**一、决策落实方面**

**二、落实习近平贺信指示要求方面**

**三、制度建设方面**

**四、领导班子抓管理方面**

**五、职能部门服务质量方面**

附件2：××处管理增效台账

请按照查摆内容五个方面，一一逐项制定整改增效台账。台账具体包括整改问题（整改内容)、整改目标、整改措施、时间安排（完成时限)、预计取得成效、责任人等内容。

**一、决策落实方面**

1. ×××

整改目标：

整改措施：

完成时限：

取得成效：

责任人：

2. ×××

整改目标：

整改措施：

完成时限：

取得成效：

责任人：

**二、落实习近平贺信指示要求方面**

**三、制度建设方面**

**四、领导班子抓管理方面**

**五、职能部门服务质量方面**

**生物所开展管理效益年活动调查问卷**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **调查内容** | **问题参考** | **存在问题** | **整改建议** |
| **1.决策落实方面** | 是否存在贯彻执行中央路线方针政策和决策部署上打折扣、做选择、搞变通、“上有政策、下有对策”等问题；是否召开会议、集体研究落实举措，主动作为、创造性地开展工作；是否存在照本宣科、照抄照转，以会议贯彻会议、以文件贯彻文件，当“收发室”等问题；是否以时不我待的紧迫感和夙夜在公的责任感，求真务实，锐意进取，勇于担当，直面问题，解决问题。 | **1.** | **1.** |
| **2.** | **2.** |
| **3.** | **3.** |
| **…** | **…** |
| **2.落实习近平贺信指示要求方面** | 资源要素配置与使用是否符合三个面向要求，各项工作是否聚焦两个一流，目标是否有利于推动全国农业科技整体跃升、最终能支撑“三农”发展，看是否真正落实习近平贺信精神。 | **1.** | **1.** |
| **2.** | **2.** |
| **…** | **…** |
| **3.制度建设方面** | 查制度体系是否健全，是否存在制度漏洞、修改不及时问题；是否符合中央决策部署、最新文件精神、单位工作实际，是否真正落到实处，是否有利于提高创新发展效率；按照放管服相结合的原则，是否存在该放的仍然抓着不放、该管的仍然放着不管，以及以管代服、管理缺位、服务不到位的问题，看放管服精神是否真正落地。 |  |  |
|  |  |
|  |  |
| **4.领导班子抓管理方面** | 根据《中共中国农业科学院党组关于进一步贯彻落实中央八项规定精神加强作风建设的实施办法》和反“四风”要求，领导班子成员是否存在热衷当专家、搞评审，是否经常参与同本研究领域无关的学术和非学术活动等问题，是否把主要精力放在管理上。每位领导班子成员是否有对分管工作政策掌握不透、业务不熟、解决问题不力、督查缺失等问题，看分管工作是否做好、做到位。 |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| **5.职能部门服务质量方面** | 根据职责梳理办事流程，查是否有不必要的环节，是否有不合理的流程，是否有制约办事效率提升的环节、流程；内设管理部门（处室）管理服务意识、能力、效果方面，是否存在问题、风险点；是否存在重复填报资料、重复请示汇报、推倭扯皮、一问三不知等形式主义、官僚主义问题，管理部门服务是否主动，尽到责，当回事，群众办事是否方便。 |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| **6.其他方面** | 研究所领导班子、职能部门管理存在的其它问题 |  |  |

注：1、研究所决策、管理、运行、服务、监督、执纪等各方面的问题都可以提；2、无法归入前5项的全部归入第6项。